

L'11 novembre si è svolta a Napoli presso la sede del SICDAI il programmato incontro con il Presidente nazionale Stefano Cuzzilla.

Alla riunione hanno partecipato i componenti del Comitato Direttivo e i componenti della Commissione Studi.

L'incontro è stata utile occasione per illustrare al vertice nazionale alcune importanti iniziative di Federmanager Napoli e per ascoltare dal Presidente Federale il punto sui temi salienti dell'azione Federmanager.

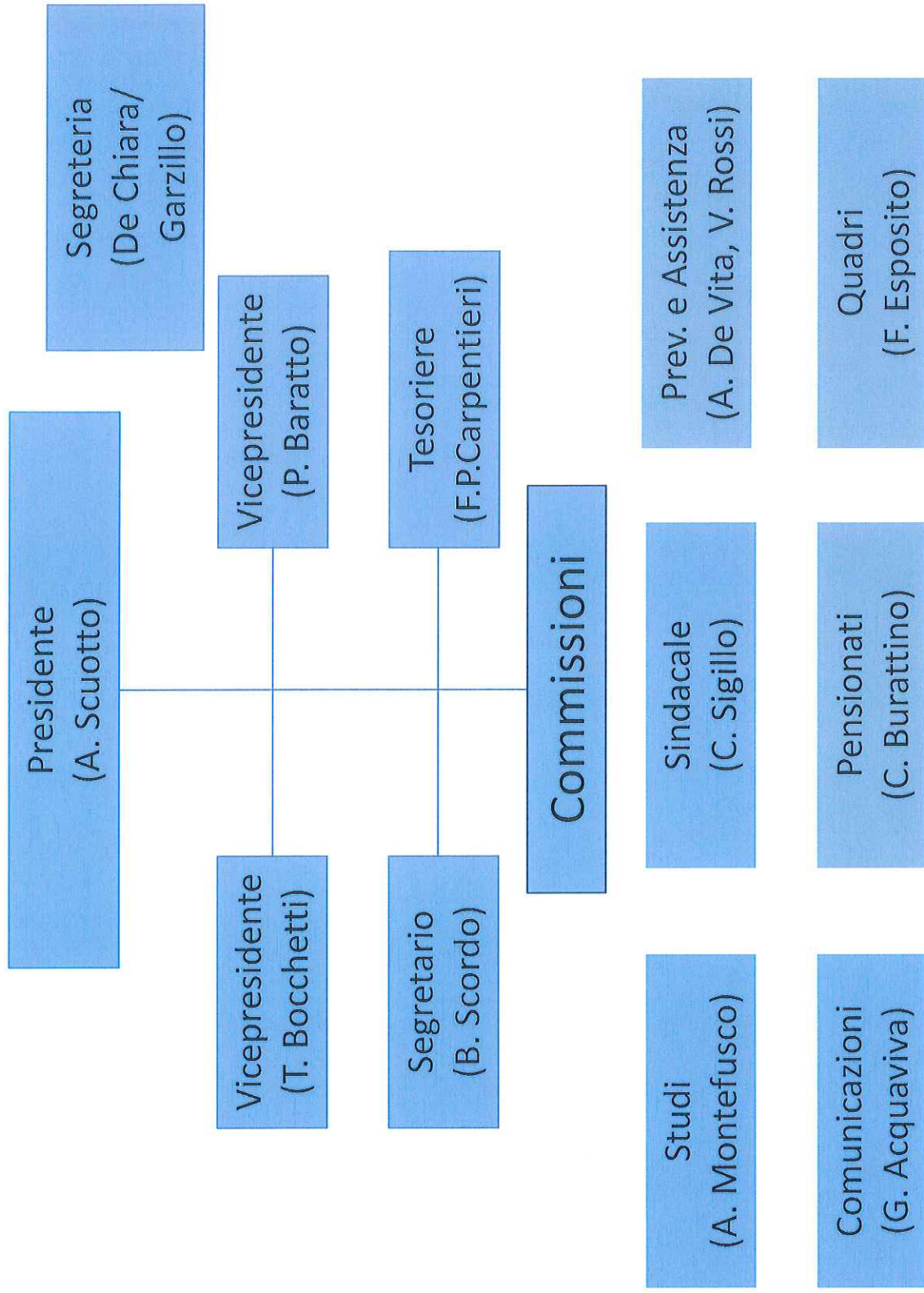
Di seguito la documentazione completa della riunione e le foto relative.

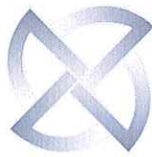
AGENDA

Incontro con Presidente Nazionale di Federmanager

- Saluto e introduzione Unione Regionale (*Acquaviva*)
- Presentazione attività Federmanager Napoli (Scuotto)
- Check up PMI (Gatta/Bianco)
- Attività sindacale (sigillo)
- Q&A
- Conclusioni (*Cuzzilla*)

Napoli 11 novembre 2015



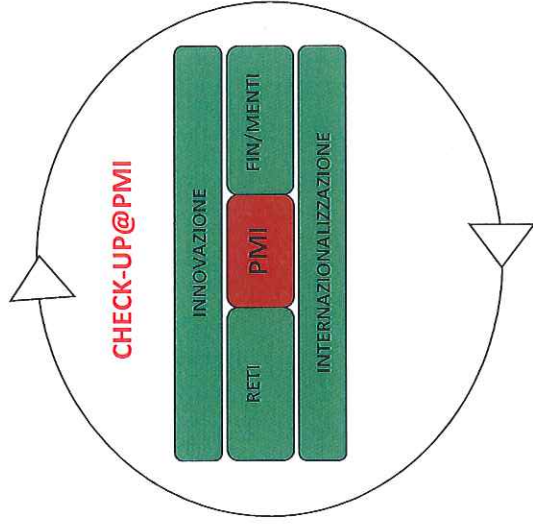


ATTIVITA' IN CORSO FEDERMANAGER NAPOLI

COMMISSIONI	RESPONSABILE	ATTIVITA'
SVILUPPO INDUSTRIALE E STUDI	A. MONTEFUSCO	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Responsabilità Sociale (B. Esposito) <input type="checkbox"/> Horizon 2020 (P. Cirillo) <input type="checkbox"/> Agenda Digitale (L. Bianco) <input type="checkbox"/> Internazionalizzazione (L. Bianco) <input type="checkbox"/> Reti d'Impresa (G. Scigliano) <input type="checkbox"/> Certificazioni CMMI Aziende/Enti (Gatta)
PENSIONATI	C. BURATTINO	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Scuola: attività di formazione extracurriculare per gli studenti dell'ultimo anno degli istituti superiori <input type="checkbox"/> Responsabilità sociale delle Imprese in special modo le piccole e piccolissime attività <input type="checkbox"/> Riconoscimenti della anzianità di iscrizione al sindacato e consegna di attestati <input type="checkbox"/> Promozioni: di attività ludiche e sociali per il miglioramento delle relazioni tra i soci

ATTIVITA' IN CORSO FEDERMANAGER NAPOLI

COMMISSIONI	RESPONSABILE	ATTIVITA'
SINDACALE	C. SIGILLO	<input type="checkbox"/> Bagnoli Futura <input type="checkbox"/> Finmeccanica: Cassa Sanitaria <input type="checkbox"/> Ricostruzioni RSA (ANSALDO, ANM) <input type="checkbox"/> Partecipate Comune di Napoli
FORMAZIONE	G. BARATTO	<input type="checkbox"/> Formazione Progetti Regionali <input type="checkbox"/> Fondirigenti <input type="checkbox"/> Garanzia Giovani <input type="checkbox"/> CIDA <input type="checkbox"/> Certificazione delle Competenze, CDI Manager <input type="checkbox"/> Progetto Interprofessionale AIF, AIDP, ANDAF, EEQP, AADACI



Check-up@PMI

Overview del Progetto

Indice

- **Premessa**
- **Prima Sezione Progettuale**
 - ***I Passi Principali della prima sezione***
- **Seconda Sezione Progettuale**
 - ***I Passi Principali della Seconda Sezione***
- **Supporti Strutturali Del Progetto**
- **Piano Commerciale**
- **Partecipanti Gruppo di Lavoro**
- **Considerazioni Finali**

Premessa

FEDERMANAGER Napoli, ha identificato l'area delle Piccole e Medie Imprese (PMI), come una importante leva per la crescita e lo sviluppo regionale e, grazie alle professionalità certificate dei propri iscritti, intende proporre un programma di valutazione e miglioramento, utilizzando sistemi valutativi riconosciuti da STD internazionali".

Il Progetto globale di sviluppo del Business delle PMI è strutturato su quattro pilastri fondamentali:

- Internazionalizzazione
- Reti di Impresa
- Finanziabilità
- Innovazione

FDM-Napoli, con questo progetto, intende utilizzare anche Manager, al momento inoccupati nella nostra Regione

Il Progetto Globale è suddiviso in **due sezioni Fondamentali**, in particolare:

- a) Una prima sezione, orientata prevalentemente alla valutazione delle PMI.
 - FDM-Na intende erogare queste attività a **titolo completamente gratuito**;
- b) Una seconda sezione, che parte dai risultati valutativi, è orientata al miglioramento delle PMI, attraverso percorsi di: supporto, formazione, tutoraggio, etc.
 - FDM-Na intende erogare queste attività, concordandole con le PMI e fornirle **a fronte di una offerta commerciale**

Prima sezione Progettuale

Questa sezione è suddivisa in tre Fasi principali:

FASE 1: Caratterizzazione delle PMI, questa fase descritta in un apposito Razionale è strutturata con tipico questionario per acquisire ed analizzare le caratteristiche delle PMI;

FASE 2: Check delle PMI, descrive i passi per analizzare con profondità la consistenza delle aree dichiarate proprie dalle PMI ma disponibili a ottimizzarle;

FASE 3: Valutazione Finale delle PMI, questa fase mette a punto tutti i dati Finali, acquisiti nelle fasi precedenti, organizzati in: Fattori di Criticità, Priorità, etc.



I Passi Principali della prima sezione (1/3)

Caratterizzazione PMI (2/3 gg)

FEDERMANAGER	PMI
<ul style="list-style-type: none">-Identifica gli intervistatori-Consegna documento di caratterizzazione alla PMI interessata	<ul style="list-style-type: none">-Con il supporto dei Manager identificati,-Caratterizza attraverso le schede la propria struttura
<p>FEDERMANAGER e PMI:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Analizzano i risultati➤ Definiscono le aree da approfondire➤ Concordano per un'analisi specifici attraverso Appraisal specifici	

FDM rilascia alla PMI i dossier di Caratterizzazione



I Passi Principali della prima sezione (2/3)

Check Up PMI:

Per le sole aree concordate con PMI si effettuerà un Appraisal specifico (2-3 gg)

FEDERMANAGER	FEDERMANAGER & PMI
-Profila le aree applicabili, elabora il documento di Appraisal definisce il team di e il Piano di Appraisal	-FDM (Appraiser): -illustrano A Pmi: Le aree Profilate, le Modalità di Appraisal, Definiscono Congiuntamente le date di Appraisal -Eseguono, Secondo il Piano gli Appraisal analisi: --Documentali, Prestazionali e Interviste--
FEDERMANAGER PRESENTA a PMI: ➤ Risultati (PIIDS e Final Finding) ➤ Le Criticità riscontrate	

FDM rilascia alla PMI i dossier di Check Up

I Passi Principali della prima sezione (3/3)

Valutazione Finale PMI (1/2 gg)

FEDERMANAGER	FEDERMANAGER & PMI
<ul style="list-style-type: none">-Analizza tutti i dati acquisiti nelle Fasi precedenti.-Definisce la mappa le criticità riscontrate-Definisce la matrice di importanza delle Criticità riscontrate-Elabora il Report finale da parte di FDM per la PMI	<ul style="list-style-type: none">-Individua, unitamente alla PMI, le Priorità degli interventi
FEDERMANAGER PRESENTA a PMI: ➤ Il Report Finale comprendente tutti i dati analizzati	

FDM rilascia alla PMI i dossier con tutti dati dell'iniziativa

Seconda Sezione Progettuale

Processo di Miglioramento delle PMI

In questa sezione vengono definiti: l'**organizzazione**, le **attività**, i **mezzi**, le **infrastrutture** e, tutto quanto necessario per Proporre e sostenere le PMI in **un processo di miglioramento**.

A tale scopo FEDERMANAGER Napoli agirà con le proprie strutture Manageriali per:

- Definire un piano di miglioramento concordato con le PMI
- Operare a supporto per le aree più critiche della PMI in esame;
- Ripetere a regime del miglioramento predisposti, appraisal specifici



I Passi Principali Della Seconda Sezione

Piano di Miglioramento:

FEDERMANAGER	FEDERMANAGER & PMI
<ul style="list-style-type: none">-Acquisisce i Dati delle Fasi di Analisi Precedenti e i Report Finali-Individua le Aree da sottoporre al Miglioramento-Individua in modo concordato con PMI le Priorità-Elabora in modo condiviso con PMI, il Piano di Miglioramento--Elabora la proposta con l'offerta per le attività concordate-Esegue i Percorsi Definiti-Analizza i risultati e ripete eventualmente gli Appraisal	<ul style="list-style-type: none">-Condividono e Concordano:<ul style="list-style-type: none">➢ Priorità➢ Piano di Miglioramento➢ Proposta di Offerta➢ Predispongono le aree per il Miglioramento➢ Predispongono il nuovo Appraisal

FDM presenta a PMI offerta Tecnica/Commerciale

Supporti Strutturali Del Progetto

Documentazione a supporto:

Le due sezioni del Progetto globale sono state descritte e sono supportate da appositi documenti ([Piani di Progetto e Linee Guida](#)), che prevedono oltre a dati procedurali:

- ✓ Road Map dell'intera iniziativa
- ✓ Processi e Flussi specifici per ogni fase
- ✓ Schede di Caratterizzazione std
- ✓ Descrizione delle modalità Operative di:
 - caratterizzazione
 - Appraisal
 - Documentazione prodotta
 - Processi di Miglioramento

Alla fine dei cicli previsti FDM rilascerà alla PMI:

- ✓ Documentazione di riscontro delle varie analisi
- ✓ Mappa delle Criticità riscontrate
- ✓ Matrice di importanza delle Criticità riscontrate
- ✓ Valutazione FDM delle priorità
- ✓ Se condiviso con PMI, FDM elaborerà un Piano di Offerta



Sintesi Piano Commerciale

Go To Market Prelancio

Per lo sviluppo del Piano Commerciale, già predisposto, saranno coinvolte i seguenti Enti /Istituzioni come partnership

- ✓ Regione Campania
- ✓ Comuni (Na, Ce, Bn, Av)
- ✓ Unione Industriale (Na, Ce, Bn, Av)
- ✓ Camera di commercio (Na, Ce, Bn, Av)
- ✓ CONFAPI
- ✓ PMI
- ✓ CIDA
- ✓ Fondi Private Equity
- ✓ Banche Assicurazioni
- ✓ Media

Inserendo la proposta sui loro siti web disponibili

Lancio

Direct mail inviato alle PMI delle province interessate

Folder illustrazione cartacea da distribuire in meeting/eventi/convegni

Piano visite alle aziende



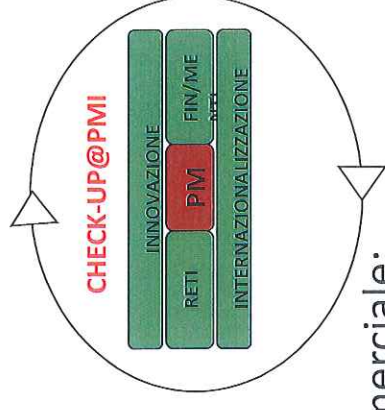
Partecipanti Gruppo di Lavoro

- ✓ A. Gatta (Coordinatore Progetto)
- ✓ L. Bianco (Coordinatore Progetto)
- ✓ P.G. Cirillo
- ✓ A. De Vita
- ✓ B. Esposito
- ✓ V. Misso
- ✓ G. Recchia
- ✓ C. Sigillo
- ✓ V. Teta

Considerazioni Finali (1/2)

Considerando che:

- ✓ In uno con il Progetto è stato elaborato il Piano commerciale;
- ✓ La Prima sezione progettuale viene ritenuta “Cardine Fondamentale” dell’intero progetto;
- ✓ Le PMI che hanno evidenziato criticità nel primo percorso avranno necessità di un Piano di Miglioramento;
- ✓ FDM-Napoli è strutturata con i propri Manager per supportare le PMI nella fase di miglioramento;
- ✓ FDM-Napoli propone sviluppare/erogare il **Piano di miglioramento** a fronte di una offerta economica.

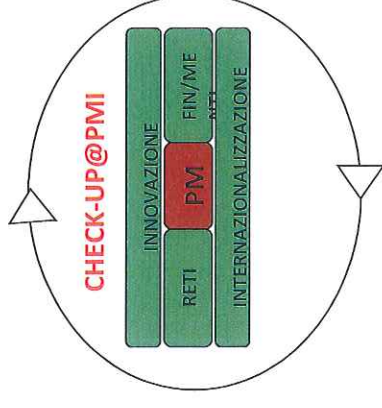


Considerazioni Finali (2/2)

Possibili Sviluppi

FDM-Napoli ha considerato per l'attuazione di questa importante fase progettuale, i seguenti eventuali percorsi:

1. Costituzione di una - **Società di Scopo Locale** -, partecipata da FDM-Napoli;
2. Individuazione di una - **Società di Scopo Nazionale** - già costituita con cui operare anche con i Manager di FDM-Napoli.
3. Combinazione delle proposte evidenziate ai punti 1 e 2



Commissione Sindacale

Attività in Corso



Profilo della Commissione

- Incrementare le relazioni ed i momenti di confronto sulle tematiche industriali del territorio**
- Valorizzare il ruolo del sindacato sia come luogo di aggregazione e di conoscenza reciproca delle aziende del territorio che come interlocutore attivo e propositivo verso le altre istituzioni**
- Mantenimento della sez. Q&A sul sito con relativi KPI del servizio svolto**
- Costituzione/Aggiornamento RSA**

Principali Vertenze in Corso

- Bagnoli Futura**
- Finmeccanica: Cassa Sanitaria**
- Ricostruzioni RSA (ANSALDO, ANM)**
- Partecipate Comune di Napoli**



