



CONFINDUSTRIA

LA DELEGAZIONE DI CONFINDUSTRIA PRESSO L'UE

Milano, Il Sole 24 Ore

27 giugno 2018

Assemblea Federmanager



CONFINDUSTRIA

INDICE

**1. Presentazione della Delegazione di
Confindustria presso l'UE**

**2. Ambiti di interesse per i manager nel
contesto europeo e possibili sinergie**



DELEGAZIONE



LISA FERRARINI

Vice Presidente per l'Europa



MARCELLA PANUCCI

Direttore Generale, Direttore Affari Europei



MATTEO CARLO BORSANI

Direttore della Delegazione



GAIA DELLA ROCCA

Ricerca e innovazione, Politica industriale, Politiche per le PMI, Better Regulation



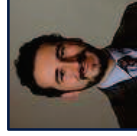
PIETRO MAMBRIANI

Fiscalità, Affari sociali, Diritto societario, Comunicazione, Rassegna stampa



STEFANO ARCIPRETE

Struttura di supporto sui programmi europei, Education



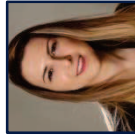
MARCO MANNOCCHI

Energia, Ambiente, Clima



CONFINDUSTRIA

DELEGAZIONE



ELEONORA FANFONI

*Affari economici e finanziari,
Concorrenza, Aiuti di Stato*



CATERINA FORTUNA

*Politiche regionali, Consumatori, Trasporti &
Infrastrutture*



CINZIA GUIDO

*Coordinamento interno, Economia digitale,
Rapporti con BusinessEurope*



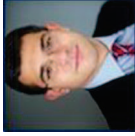
**PASCALE
BERTIEAUX**

Responsabile amministrazione



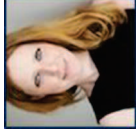
LEONARDO PINNA

*Struttura di supporto sui programmi europei (responsabile),
Partenariati transnazionali, Cooperazione internazionale,
Rapporti con BEI*



CARLO PIRRONE

*Politica commerciale e doganale, Relazioni esterne, Rapporti
con il Parlamento europeo*



CRISTINA SCARFIA

*Trasporti, QFP, Mercato interno, Rapporti con la stampa,
Rapporti con il Consiglio*

**SEGRETARIATO E
SERVIZI GENERALI**

STAGIAIRES

LAURA NASTI

Assistente alla Direzione

ANTONELLO FOIS

LINDA SCHUER

Convenzioni di tirocinio con:

LUISS

BOCCONI

IL SOLE 24 ORE

LA CATTOLICA

BORSE REGIONALI



CONFINDUSTRIA

COSA FACCIAMO

Rappresentanza
Lobbying
Informazione
Formazione
Finanziamenti europei



CONFINDUSTRIA

RAPPRESENTANZA

Portare le istanze del mondo delle imprese all'attenzione delle istituzioni europee rappresentandone gli interessi

**Commissione
Parlamento
Consiglio
Altri enti**



SISTEMA ASSOCIATIVO

Associazioni di categoria



Imprese

Autostrade per l'Italia · Edison · Enel · Eni · Ferrero · Ferrovie dello Stato italiane · Leonardo · Lottomatica GTECH · Mediaset · Novamont · Pirelli · Rai · Snam · TIM · Tenaris · Terna

RAPPRESENTANZA

BUSINESSEUROPE



**BusinessEurope è la
«Confindustria» europea**

- Presidente: **Emma Marcegaglia**
- Rappresenta **39 federazioni nazionali** in 34 Paesi europei
- 7 comitati principali, 60 gruppi di lavoro, staff di circa 50 persone
- Unione delle **maggiori confederazioni nazionali dell'industria**



CONFINDUSTRIA

LOBBYING



COMMISSIONE EUROPEA

- Interlocuzione regolare con:
 - **Membri dei Gabinetti** dei Commissari europei (**livello politico**)
 - **Funzionari competenti** dei dossier di interesse per l'industria (**livello tecnico**)
- **Monitoraggio e intelligence** dell'attività delle Direzioni Generali d'interesse per l'industria



PARLAMENTO EUROPEO

- Definizione di sinergie con gli *stakeholders* rilevanti e attuazione di strategie di lobbying:
 - **Riunioni tematiche con deputati e assistenti**
 - Incontri bilaterali a **Bruxelles e Strasburgo** e coordinamento pre-Plenaria



CONSIGLIO EUROPEO CONSIGLIO DELL'UNIONE EUROPEA

- Interlocuzione regolare con:
 - **Rappresentante Permanente** e RP aggiunto (**livello politico**)
 - **Funzionari ed esperti** della Rappresentanza d'Italia presso l'UE (**livello tecnico**)
- Incontri tematici su specifici temi di interesse per le imprese



Comitato economico
e sociale europeo



Comitato
europeo
delle regioni



Banca
europea per gli
investimenti

Altre istituzioni



CONFINDUSTRIA

INFORMAZIONE

SITO WEB www.confindustria.eu



TWITTER @Confin_Brux



OGGI IN EUROPA - DAILY BRIEF
5 FEBBRAIO 2018

SPECIALE BREXIT

NEGOZIATI - Il capo negoziatore dell'Unione europea Michel Barnier inizierà la settimana a Londra, incontrando il segretario alla Brexit David Davis. Mentre domani a Bruxelles ci sarà un nuovo round negoziale tra UE e UK dove si parlerà dell'accordo di uscita, del periodo transitorio e dei confini con l'Irlanda - [Agenda](#) - [Euronews](#)

UNIONE DOGANALE - Sulla futura relazione tra UE e Regno Unito si incontrano diverse voci e la posizione di Londra non è chiara.



Lenti sull'UE
*approfondimenti tematici sui dossier di
maggiore impatto per le imprese*



ACCADE ALL'UE n. 378
5 - 9 FEBBRAIO 2018

LA SETTIMANA EUROPEA

Accade all'UE
*bollettino settimanale sulle
attività delle istituzioni UE*

Oggi in Europa

*rassegna stampa quotidiana sui temi
europei di interesse per le imprese*

COMMISSIONE

Martedì 6 - I commissari discuteranno di allargamento e approveranno la strategia per l'adesione all'UE di Serbia e Montenegro.

Da Martedì 6 a venerdì 9 si terrà un nuovo round negoziale tra il Regno Unito e l'UE sulla Brexit. All'ordine del giorno: l'accordo di uscita, il periodo transitorio e il tema dei confini dell'Irlanda.

FORMAZIONE



- FORM-IN**
- Percorso formativo sui temi europei
 - Formazione Giovani Imprenditori

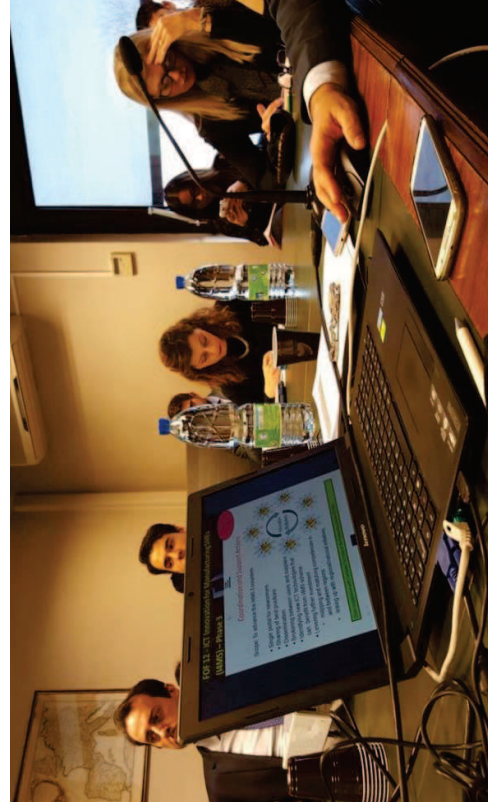
Collaborazioni con



**24ORE
BUSINESS SCHOOL**



Visite degli imprenditori a Bruxelles



Seminari e attività sul territorio



CONFINDUSTRIA

FINANZIAMENTI EUROPEI

Obiettivo: qualificare la partecipazione delle imprese ai finanziamenti europei a gestione diretta (H2020, Life, Erasmus etc)

- **Presenza a Bruxelles:** ci consente di essere interlocutori privilegiati della Commissione europea
- **Azioni di lobby** volte ad influenzare i futuri programmi europei (stiamo già lavorando per il 2021-2027)
- **Servizi** informativi, assistenza tecnica e formazione



Managerialità e Europa

**Ambiti di interesse per i manager nel contesto europeo e
possibili sinergie**

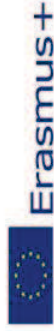


CONFINDUSTRIA

1. FONDI EUROPEI



Possibilità offerte dai Progetti Europei a gestione diretta



Eleggibilità dei Manager nel prossimo ERAMSUS (2021-2017)



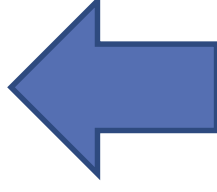
Candidature manager come esperti per la valutazione delle proposte e coach



CONFINDUSTRIA

2. POLITICHE ATTIVE

- Upskilling e reskilling
- Life Long Learning (nuove competenze per nuovi job roles)
- Digital Skills & competenze 4.0
- Riconoscimento delle qualifiche
- Alternanza



Fondo Sociale Europeo



CONFINDUSTRIA

**Proposta regolamento nuovo
Fondo Sociale Europeo**



3. AUTORITÀ EUROPEA DEL LAVORO

LA MOBILITÀ DEL LAVORO



Monitoraggio start up Autorità europea del Lavoro

1. Migliorare l'accesso alle informazioni sulle normative
2. Sostenere le autorità nazionali facilitando dialogo
3. Mediazione per la risoluzione controversie



4. IL RUOLO DEL MANAGER EUROPEO

«Working as a professional requires a constant upgrade of skills, keeping up modern technologies, digitalization and new working methods»

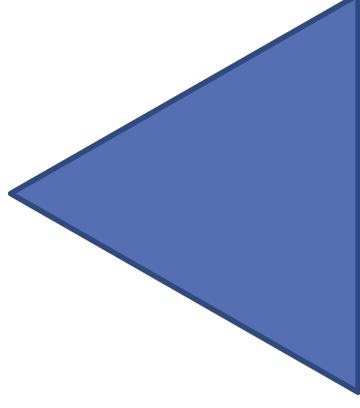
*«Access to **professional development** enhance **Eu global competitiveness**»*

(Paper on «Stronger knowledge-based Europe», Eurocadre)

4. IL RUOLO DEL MANAGER EUROPEO

**IL RUOLO FONDAMENTALE DEL MANAGER EUROPEO
COME GENERATORE DI CULTURA DI IMPRESA**

MANAGER



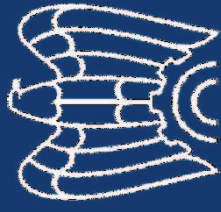
Università/Vet providers

Impresa

CULTURA DI IMPRESA



CONFINDUSTRIA



CONFINDUSTRIA

Delegazione presso l'Unione europea

Stefano Arciprete

Avenue de la Joyeuse Entrée 1 - 1040 Bruxelles
E-mail: delegazione@confindustria.eu
Tel: +32 (0)2 286 12 11 Twitter: @Confin_Brux



CONFINDUSTRIA

LinkedIn

4. MANAGER

27 Giugno 2018



The Economic Graph | Global



MEMBERS

560M+



COMPANIES

20M+



JOB

14M+



SKILLS

50k



SCHOOLS

29k+

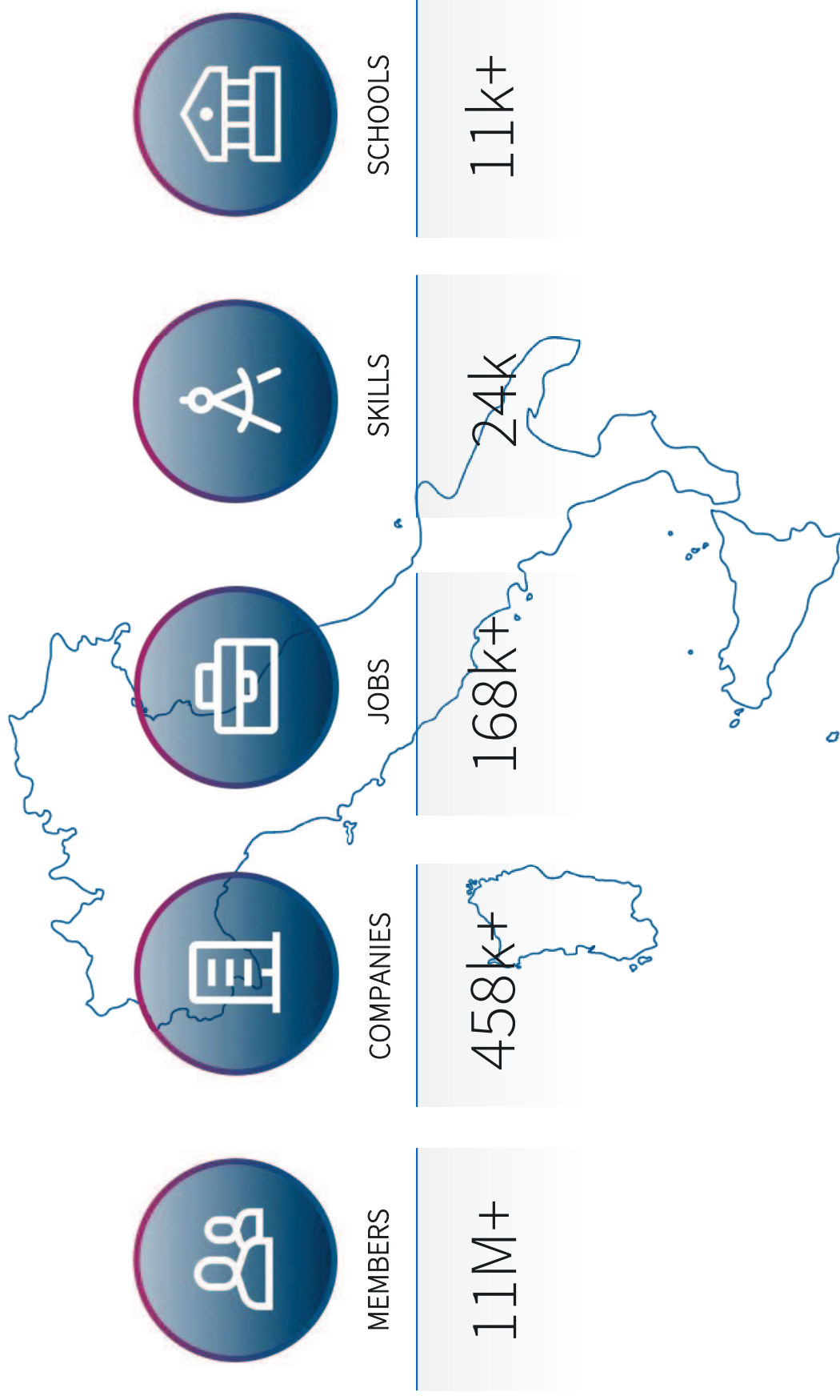


Create economic opportunity
for every member of the
global workforce

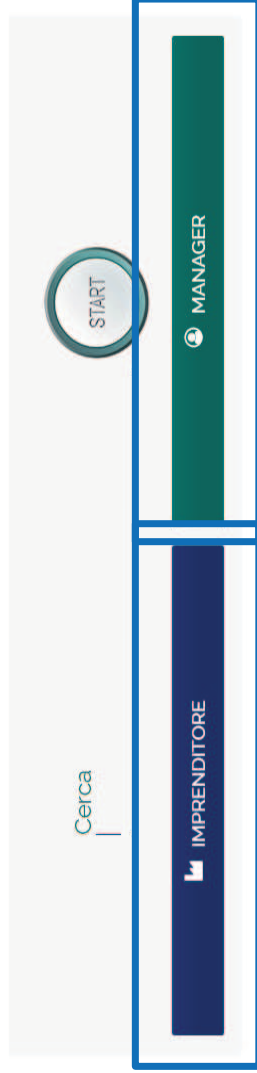


Connect the world's professionals
to make them more productive
and successful

The Economic Graph | Italy



Executive Summary Part 1/2



Accendiamo insieme il motore della ripresa

4.Manager ti offre un **motore di ricerca** su tutti i temi di maggiore interesse per **manager** e **imprenditori**.

Con 4.Manager trovi il meglio dell'informazione su:

Il mondo 4Manager e' su LINKEDIN!

Job titles

Current

Owner Founder Co-Founder

Co Founder +

Locations

Italy +

251,858
total candidates

Job titles

Current

Dirigente Chief Executive Officer

Chief Operating Officer

Chief Commercial Officer

Chief Financial Officer

General Manager Managing Director

Chief Operations Officer Director

Manager Country Manager

Country General Manager

Director of Sales Director Operations

Executive Sales Manager

Head Of Operations

Head Of Marketing Head Of Sales

Head Of Marketing and Sales

Head Of Information Technology

Head Of Finance Head of IT

Head Of Human Resources

Head Of Security

Chief Security Officer

Chief Information Officer

Chief Marketing Officer

Chief Sales and Marketing Officer

Sales Regional Manager

Manager of Sales

Regional Sales Manager

Director of Marketing Sales

Sales Area Manager +

Locations

Italy +

605,877
total candidates

How Italian professionals spend their time on LinkedIn

You can engage these members across multiple touch points

Connect & Communicate

55%

network with other professionals

Professional Insights

68%

are staying up to date on industry discussions

Research People & Companies

61%

learn about what other colleagues are doing

Viewing Jobs

52%

are actively learning about career opportunities



10 STEPS FOR LEADING IN THE DIGITAL AGE



Leverage the power of LinkedIn as an executive

to engage at a deeper level with



Customers



Employees



Peers

Today's top performing leaders engage online

companies that are engaged on social media are:

40%

more likely to be perceived as competitive

58%

more likely to attract top talent



Bernard Marr • 1st

Internationally best-selling author, keynote speaker, leading business, technology and data expert

Bernard Marr, a DS • Cambridge University
Milton Keynes, United Kingdom



Bill Gates • 1st

Co-chair, Bill & Melinda Gates Foundation
Bill & Melinda Gates Foundation • Microsoft University
Seattle, Seattle Area



Stacy Brown-Philpot • 1st

CEO, TaskRabbit
San Francisco • Stanford University Graduate School of Business
San Francisco Bay Area • 200+ 20



Sramana Mitra • 1st

Founder at One Million by One Million (1Mby1M)



Ryan Holmes • 1st

Co-Founder



Jill Schlesinger • 1st

CEO, Business Analyst, host of "Better Business" and "Jill on Money" radio

C-level executives have LinkedIn profiles



Bernard J. Tyson • 1st

Chairman and CEO of Kaiser Permanente
Kaiser Permanente • Johns Hopkins University
Oakland, California



Richard Branson • 1st

Founder at Virgin Group
Virgin Group • Gloucestershire
Virgin Islands, British



Oprah Winfrey • 1st

CEO, Producer, Publisher, Actress and Innovator
OWN, Oprah Winfrey Network
Los Angeles, California

CONNECT ON YOUR TERMS

STEP 1 Create an effective executive profile

STEP 2 Connect with the people that matter

STEP 3 Tailor your notifications & privacy settings



BACKGROUND
PICTURE

PHOTO

HEADLINE

STEP 1 Create an effective executive profile

The image shows a screenshot of Jeff Weiner's LinkedIn profile. The background picture is a blurred photo of a group of people. The profile picture is a circular headshot of Jeff Weiner. The headline reads "Jeff Weiner • 3rd CEO at LinkedIn". The current position is "LinkedIn • The Wharton School San Francisco Bay Area". A blue "Follow" button is visible. The bio states: "Internet executive with over 20 years of experience, including general management of mid to large size organizations, corporate development, product development, business operations,...". Below the bio is a "See more" link. The "Jeff's Articles & Activity" section shows 7,418,547 followers and a recent article titled "HQ Trivia continues to show step function growth -- up to 240k..." shared by Jeff. The Microsoft logo is visible in the bottom right corner.

STEP 2

Connect with the people that matter



Ariel Eckstein • 2nd
Helping clients grow at LinkedIn
LinkedIn • University of Virginia Darden School of Business
New York, New York • 500+ 

Follow **View in Sales Navigator** **More...**

Multicultural executive with experience working in of success in P&L management, launching new busin

Share Profile
Connect
Message
Save to PDF
Report / Block

and a track record negotiations. Specialt...

Highlights

138 Mutual Connections
You and Ariel both know Meg Garlinghouse, Bob Rosin, and 136 others

PREMIUM
15% growth in the Sales function at LinkedIn (12 months)
You both work here
See more insights

Show more 

 PREMIUM
Shannon (Stubo)
Brayton
[View profile](#)

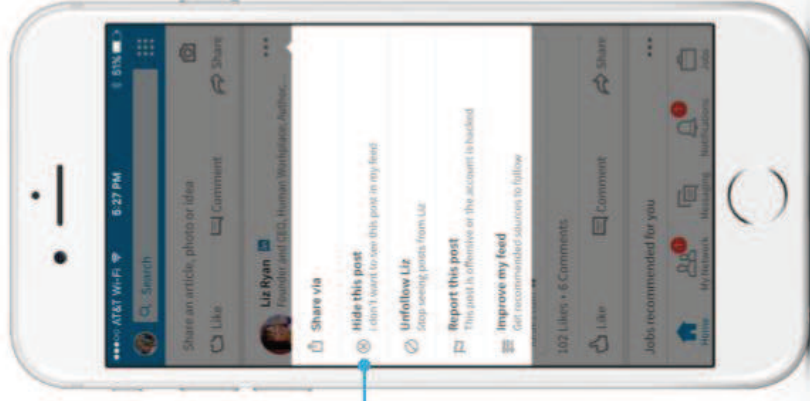
ACCOUNT

[Settings & Privacy](#)

[Premium subscriptions](#)

[Help Center](#)

PRIVACY SETTINGS
The privacy setting of your profile can be found here:



MANAGE YOUR NOTIFICATIONS

STEP 3 Tailor your notifications & privacy settings

NEVER MISS OUT

STEP 4

Keep in touch with your customers
& partners

STEP 5

Keep tabs on the competition &
potential acquisitions

STEP 6

Stay on top of the leading ideas in
your industry



STEP 4

Keep in touch with your customers and partners

Schneider Electric
Electrical/Electronic Manufacturing • Built Millions Cdn\$ • 944,303 followers
Ranked on the 2017 LinkedIn Top Companies list

Schneider Electric
Follow See jobs

Overview

Jobs
Shannon (Stu) Brayton
Global Marketing and Communications Executive
106 jobs posted recently

About us
Schneider Electric is the global specialist in energy management and automation. With revenues of €24.7 billion in FY2016, our 144,000+ employees serve customers in over 100 countries, helping them to manage their energy and process in ways that are safe, reliable, efficient and

Recent update
See all

FOLLOW YOUR
CUSTOMER'S ACTIVITY



Virgin Atlantic reveals what happened on the recent Airbus A350-1000 test flight:



Behind the scenes of a Virgin Atlantic test flight
virgin.com

31 Likes • 2 Comments

STEP 5

Keep tabs on the competition & potential acquisitions



STEP 6

Stay on top of the leading ideas in your industry



LEAD IN THE DIGITAL AGE

STEP 7

Be a voice of your industry & build thought leadership

STEP 8

Show that your company has socially engaged & authentic leaders

STEP 9

Accelerate business through relationships

STEP 10

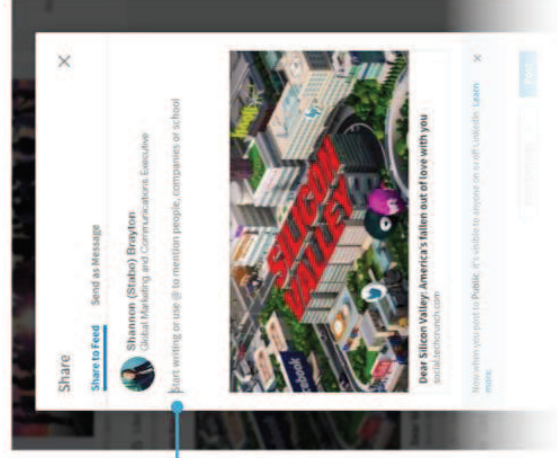
Attract & retain the best talent



POST & SHARE UPDATES



Every day on LinkedIn, we see professionals asking to their keywords to make some of the world. We now have more than 3 million unique writers are the publishing platform creating 100,000 articles per week. Today we spotlight the most-known writers of 2018 with our recommended LinkedIn Top Voices list.



COMMENT & SHARE

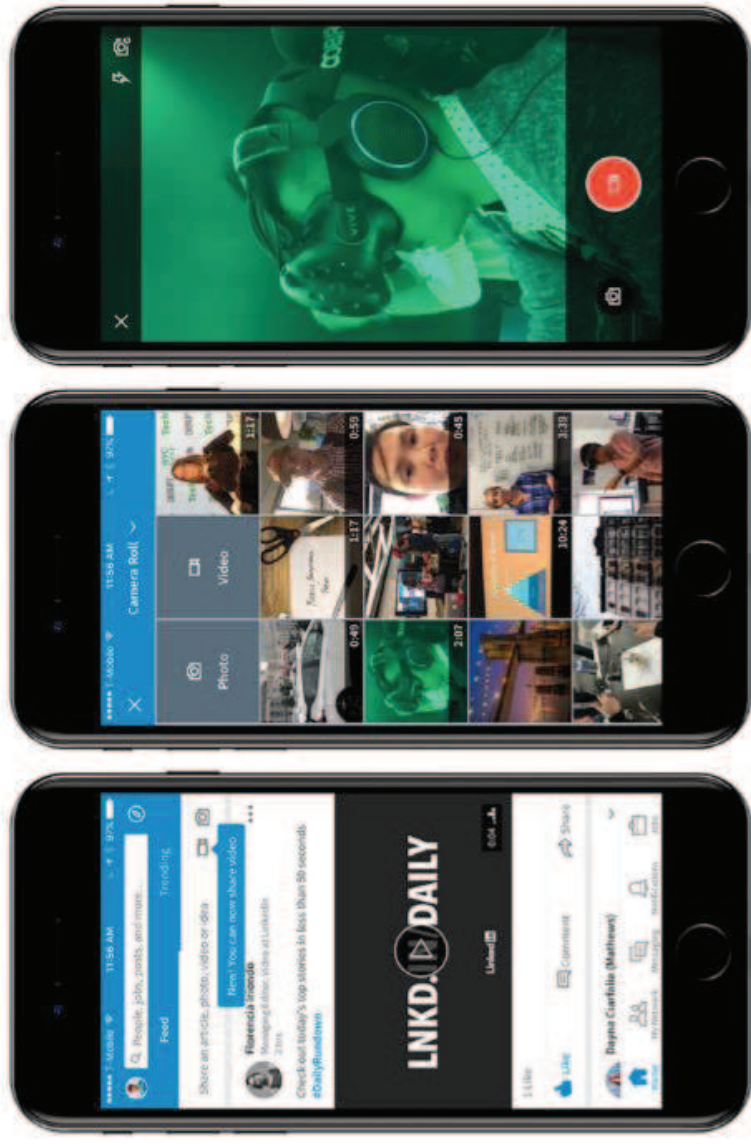
STEP 7

Be a voice of your industry & build thought leadership

STEP 8

Show that your company has socially engaged & authentic leaders

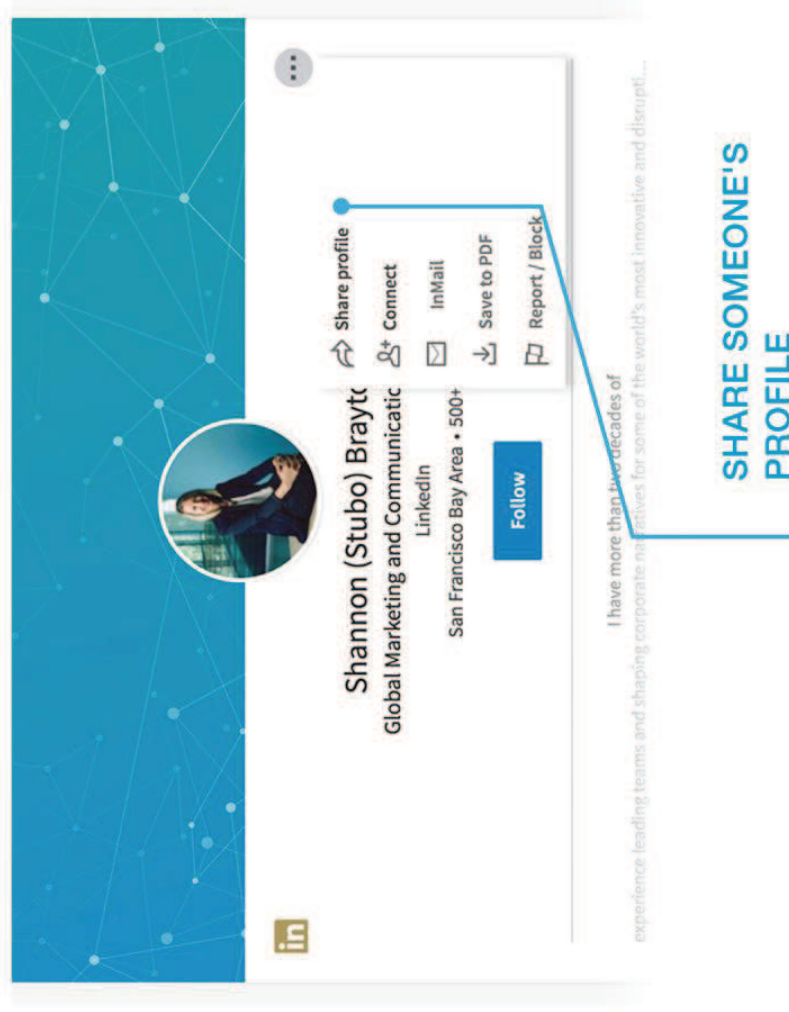
LEVERAGE LINKEDIN AS A COMMUNICATIONS PLATFORM



LINKEDIN INFLUENCERS

STEP 9

Accelerate business through relationships



Attract & retain talent





VISUAL GUIDE



1. PHOTO

An up-to-date and good quality picture helps to establish yourself as an open and connect leader and adds credibility to your profile.



2. LOCATION

Location will allow your potential partners to find you. Additionally, you will stand out in searches up to 23X.*



3. SUMMARY

The summary is a more personal overview of your career and an opportunity to highlight any areas of expertise.



4. EXPERIENCE

The experience section allows you to highlight your work history and key positions you held. It is also an opportunity to include any Board or Chair experience that illustrates your leadership.



5. PICTURES & VIDEOS

Using photos, presentations and other rich media is a helpful tool in demonstrating your thought leadership and promoting your company.



6. EDUCATION

A completed education section ensures up to 11x* profile views. This can be also a great way to build relationships of trust with your school alumni.

Education

**The Wharton School**
Bachelor of Science, Economics
1988 – 1992



7. ENDORSEMENTS

Endorsements are a great way to illustrate expertise. By endorsing your team members and partners you can show them your appreciation and highlight their skills.

Featured Skills & Endorsements

Leadership · 99+

Endorsed by Ambassador Shabazz and 19 others who are highly skilled at this

Entrepreneurs... · 99+

Endorsed by 135 of Jeff's colleagues at LinkedIn

Endorsed by Dharmesh Shah and 26 others who are highly skilled at this

Endorsed by 46 of Jeff's colleagues at LinkedIn

Strategic · 99+

Endorsed by 81 David and 51 others who are highly skilled



8. RECOMMENDATIONS

Recommendations are an engaging, peer-empowered way to build trust.

Recommendations

Received (7)

Given (22)

**Derek E. Baird**
Experienced Creative, Social & Digital Strategist - Kids/Teen/Teen & Family
January 19, 2011, Derek E. reported directly to Jeff

While I was at Yahoo!, I had the honor of working for Jeff on the Yahoo! Teachers social networking product. Jeff was our executive sponsor on this project and he was our strongest and most passionate advocate.

His knowledge of the consumer internet and youth media space was invaluable and his strategic eye was instrumental in moving our product from a hack day idea into a full beta.

On this project Jeff also demonstrated his deep and unwavering commitment to social responsibility. Jeff is a doer. Throughout his tenure on this project he was always more than willing to channel the many resources at Yahoo!, as well as his



9. INTERESTS

By following groups, companies or influencers you will be able to stay in touch with all the updates. Your interest can be reflected in your profile and indicate to your network that you are staying current with your industry.

Interests

**Mark Cuban**
President
3,477,526 followers

**Friends of LinkedIn**
15,593 members

**Laszlo Bock**
CEO and co-founder of Humu. Fo...
809,863 followers

**Arianna Huffington**
Founder and CEO at Thrive Global
5,637,839 followers

**Accel Partners**
61,475 followers

**Hiroshi Mikitani**
CEO, Rakuten Inc.
944,658 followers



LinkedIn™



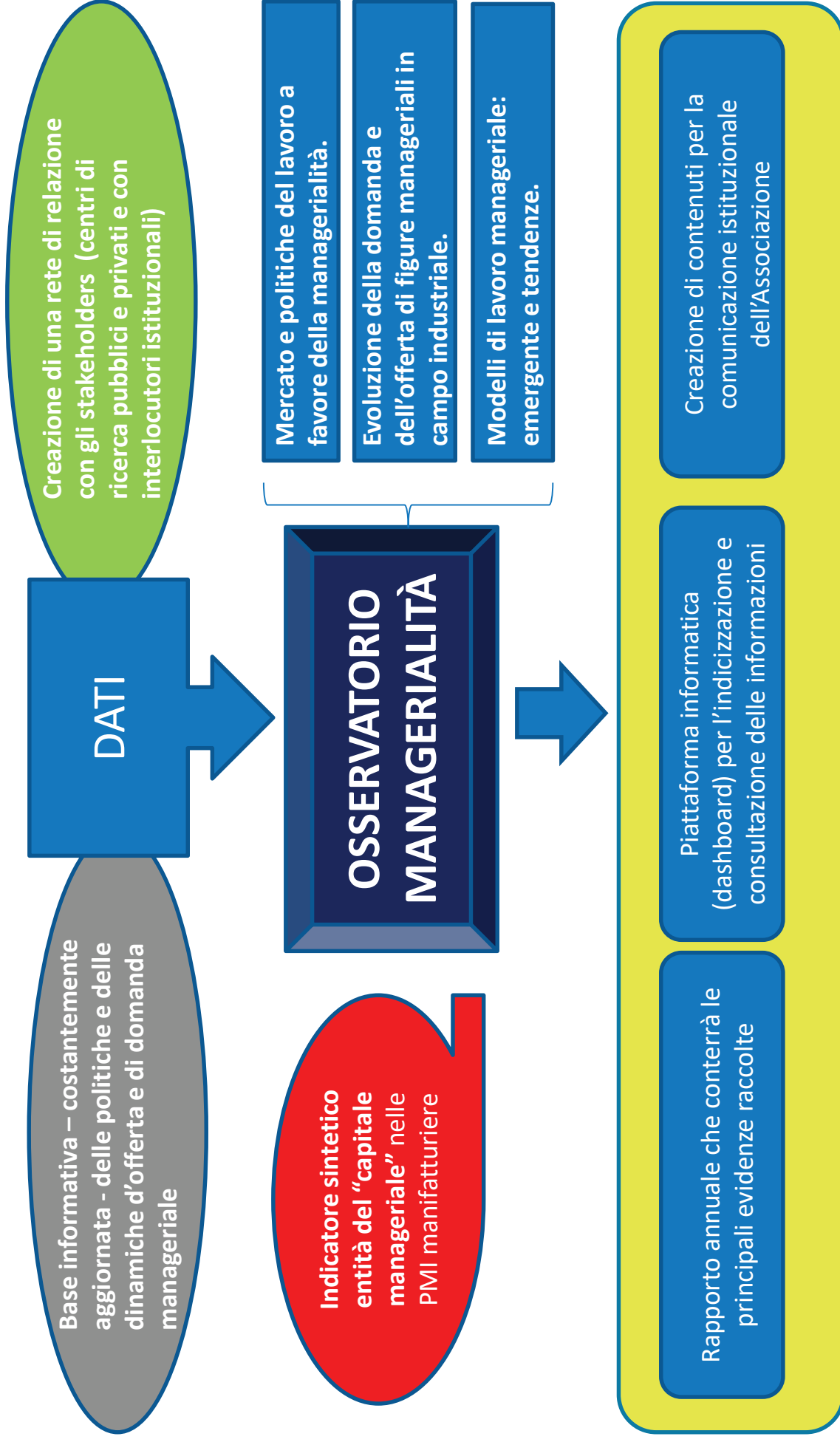
Meeting Federmanager

Milano, 27 giugno 2018

Fulvio D'Alvia

Opportunità in più per Imprese e Manager

- Cultura d'impresa e Managerialità
- Politiche attive del lavoro orientate alla prevenzione
- Esigenze dei territori
- Progetti condivisi per una crescita competitiva



Osservatorio sulla Managerialità

- *Osservatorio sulla Managerialità*, è lo strumento **4.MANAGER** per la raccolta e lo scambio di informazioni:
 - ✓ sul **mercato e sulle politiche del lavoro** a favore della managerialità attraverso studi continuativi ed analisi di scenario
 - ✓ sull'evoluzione della **domanda e dell'offerta di figure manageriali** in campo industriale grazie a ricerche ad hoc e alla costruzione di un indicatore sintetico finalizzato a rappresentare l'entità del **capitale manageriale** nelle PMI manifatturiere
 - ✓ sui **modelli emergenti di lavoro manageriale** adottando metodologie di ricerca sia qualitative che quantitative.
- Oltre a svolgere questa attività di studio e ricerca, l'Osservatorio intraprende anche due importanti iniziative:
 - ✓ il coordinamento di un **Network di organismi istituzionali**, università e centri-studi, al fine di Condividere informazioni, Confrontarsi sui temi delle Politiche Attive e Costruire possibili sinergie e progetti comuni
 - ✓ focus su aree tematiche di rilievo per lo **sviluppo delle PMI** e le competenze del capitale Manageriale

Network – Soggetti Istituzionali



Network – Sistema Confindustria



CONFINDUSTRIA
Piccola Industria



CONFINDUSTRIA
Centro studi



CONFINDUSTRIA
Delegazione presso
l'Unione europea

Il Sole
24ORE

 **LUISS**

 **MANAGER**

Parole Chiave di Ricerca

Innovazione
Flessibilità
Velocità
Produttività
Qualità



Fabbrica 4.0

Lean Industry 4.0

Evoluzione delle strutture organizzative aziendali

Processi d'internazionalizzazione

Skill Gap

Soft Skills
Hard Skills



Formazione universitaria e post

universitaria

Politiche attive del lavoro



Misure e incentivi previsti dalla normativa
europea, nazionale e regionale

Sito Internet – un motore di ricerca



Accendiamo insieme il motore della ripresa

4 Manager ti offre un **motore di ricerca** su tutti i temi di maggiore interesse per **manager e imprenditori**.
Con 4 Manager trovi il meglio dell'informazione su:

Politiche attive



NUOVA
AREA

Due Famiglie di Progetti

Progetti di Sistema

Progetti dal Territorio